

แบบขอส่งเอกสารการเผยแพร่บทความวิจัย เพื่อใช้สำหรับการเสนอขอจบการศึกษา  
ระดับบัณฑิตศึกษา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2564

ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว)..... อ.ไพฑูริ์ นุ่มวงศ์ ..... รหัสประจำตัว 59853330103  
 นักศึกษา  หลักสูตรมหาบัณฑิต  หลักสูตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา..... รัฐประศาสนศาสตร์  
 ศึกษาที่  มหาวิทยาลัย  ศูนย์.....  
 เป็นนักศึกษา  ภาคปกติ  ภาคพิเศษ เข้าศึกษาภาคการศึกษาที่..... ปีการศึกษา..... 2559  
 ที่อยู่ที่สามารถติดต่อได้ บ้านเลขที่ 45 หมู่..... ตำบล ดอยช้าง อำเภอ สีเอ้ง จังหวัด ใต้ทราย  
 รหัสไปรษณีย์ 57000 โทรศัพท์ 063-439-6889 แฟกซ์..... อีเมล rampaipruet-2011@hotmail.com  
 หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้..... 063-439-6889

มีความประสงค์ขอเสนอส่ง  บทความวิทยานิพนธ์  บทความการค้นคว้าอิสระ ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่

ตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการ

ชื่อเรื่องบทความ.....

ภาษาอังกฤษ.....

ชื่อวารสาร.....  ระดับนานาชาติ  ระดับชาติ

อยู่ในฐานข้อมูล  TCI  Scopus  ISI  อื่นๆ โปรดระบุ.....

เป็นวารสารของประเทศ..... ปีที่..... ฉบับที่..... หน้าที่.....

นำเสนอในที่ประชุมทางวิชาการที่มีรายงานการประชุมฉบับสมบูรณ์ (Proceedings) (เป็นรวมเล่มบทความฉบับเต็มไม่ใช่บทคัดย่อ)

ชื่อเรื่องบทความ..... ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารจัดการกีฬาบอลเลย์บอลชายนอกเพื่อการแข่งขันกีฬาอาชีพ

ภาษาอังกฤษ Factors Relating to the Management of Beach Volleyball for being a Professional sport

ชื่องานประชุมทางวิชาการ The 13<sup>th</sup> Graduate Research Conference เลขที่หนังสือ: ๓๐๕๐๓งานวิจัยเพื่อประโยชน์ต่อชุมชนและความยั่งยืน

วัน/เดือน/ปี ที่จัดประชุม 3 เมษายน 2564 หน่วยงานที่จัดประชุม.....

สถานที่ประชุม อาคารบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ประเทศไทย ไทย

เป็นการประชุมทางวิชาการ  ระดับนานาชาติ  ระดับชาติ  อื่นๆ ระดับบัณฑิตศึกษา

การนำเสนอ  แบบบรรยาย (Oral Presentation)  แบบโปสเตอร์ (Poster Presentation)

การเผยแพร่ในรูปแบบอื่นๆ.....

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ได้ดำเนินการตามข้อความข้างต้นแล้ว และได้แนบหลักฐานการเผยแพร่ที่ได้รับการตรวจสอบความถูกต้องมาแล้ว

ลงชื่อ..... อ.ไพฑูริ์ นุ่มวงศ์

(นางสาว อ.ไพฑูริ์ นุ่มวงศ์)

นักศึกษา

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2564

คำรับรอง

ขอรับรองว่า (นาย/นาง/นางสาว)..... อ.ไพฑูริย์ งามวงศ์ .....

ได้เผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์/การค้นคว้าอิสระ ตามรายละเอียดที่ระบุข้างต้นเรียบร้อยแล้ว และได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
เห็นสมควรเสนอขอส่งเอกสารการเผยแพร่บทความวิจัยได้

ลงชื่อ..... <u>AmJ</u> .....	ลงชื่อ..... <u>พทท. ไพฑูริย์ งามวงศ์</u> .....
(... <u>อ.ดร.นภาพร ลิ้มหนาว</u> ...) .....	(... <u>อ.พทท. ไพฑูริย์ งามวงศ์</u> ...) .....
อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์/การค้นคว้าอิสระ วันที่..... <u>เดือน พ.ค. 2564</u> พ.ศ.....	ประธานคณะกรรมการประจำหลักสูตร วันที่..... เดือน..... พ.ศ.....

ให้นักศึกษาแนบเอกสารตามประเภทการเผยแพร่บทความวิจัยให้ครบถ้วน แล้วนำเอกสารส่งที่บัณฑิตวิทยาลัย

**ประเภทตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการ**

สิ่งที่แนบมาด้วย

1. แบบเสนอขอรับการส่งเอกสารการตีพิมพ์ (มร.บ. 11)
2. แบบตอบรับการลงวารสาร (ตัวจริง) (พร้อมสำเนา 2 ชุด)
3. สำเนาปกใน - ปกนอกวารสาร (พร้อมสำเนา 2 ชุด)
4. สำเนาหน้าสารบัญ (พร้อมสำเนา 2 ชุด)
5. บทความฉบับสมบูรณ์ (พร้อมสำเนา 2 ชุด)
6. เล่มวารสารฉบับจริง

<input type="checkbox"/>	ครบ
<input type="checkbox"/>	ไม่ครบ

**ประเภทนำเสนอผลงานในที่ประชุมวิชาการ**

สิ่งที่แนบมาด้วย

1. แบบเสนอขอรับการส่งเอกสารการตีพิมพ์ (มร.บ.11)
2. แบบตอบรับการนำเสนอผลงาน (ตัวจริง) (พร้อมสำเนา 2 ชุด)
3. สำเนาปกใน - ปกนอก (พร้อมสำเนา 2 ชุด)
4. สำเนาหน้าสารบัญ (พร้อมสำเนา 2 ชุด)
5. บทความฉบับสมบูรณ์ (พร้อมสำเนา 2 ชุด)
6. ใบประกาศนียบัตรหรือเอกสารที่แสดงถึงการนำเสนอผลงาน (พร้อมสำเนา 2 ชุด)
7. เล่มเสนอผลงานที่ได้นำเสนอ (Proceedings) ed

<input checked="" type="checkbox"/>	ครบ
<input type="checkbox"/>	ไม่ครบ

ตรวจสอบเอกสาร..... ผศ. ป.โท 6 นก. .....

1. งานประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 15 มจร.อุบลราชธานี 31 มี.ค. 64

ลงชื่อ..... Som .....

(นางสาวธิดา โยธากุล) .....

ผู้ตรวจสอบ วันที่..... 6 เดือน..... พ.ค. พ.ศ..... 2564

ลงชื่อ..... AmJ .....

(ผศ.ดร.ตनुชา สลิวงค์) .....

(รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย)

วันที่..... 7 เดือน..... พ.ค. พ.ศ..... 64

ลงชื่อ..... พทท. กิ่งคำ .....

(รศ.ดร.กิ่งคำ คุ้มภัย คลังพหล) .....

(คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย)

วันที่..... 12 เดือน..... พ.ค. พ.ศ..... 64

ที่ อว ๐๖๒๖.๑๒/๔๒๓



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี  
ถนนราชธานี อำเภอเมือง  
จังหวัดอุบลราชธานี ๓๔๐๐๐

๒๓ มีนาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ตอบรับการนำเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ ๑๓

เรียน นางสาวราไพพฤทธิ นุ่มวงศ์

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัย เรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ” เพื่อเข้าร่วมนำเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (Symposium) ครั้งที่ ๑๓ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ ในวันเสาร์ที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๔ นั้น ผู้ทรงคุณวุฒิของการประชุมวิชาการฯ พิจารณาแล้ว เห็นควรตอบรับบทความวิจัยของท่านให้นำเสนอผลงานโดยการบรรยายในวันเสาร์ที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๔ ณ อาคารบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ชาญชัย สุกใส)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
โทร. ๐-๔๕๓๕-๒๐๙๗ หรือ ๐๖-๒๔๒๔-๙๔๐๐  
โทรสาร ๐-๔๕๓๕-๒๑๒๐  
[www.graduate.ubru.ac.th](http://www.graduate.ubru.ac.th)

สำเนาถูกต้อง  
อ.ไพพฤทธิ นุ่มวงศ์  
(นางสาว อ.ไพพฤทธิ นุ่มวงศ์)



# บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

มอบเกียรติบัตรนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า

**นางสาววิภาไพฑูริย์ นุ่มวงศ์**

ได้นำเสนอผลงานวิจัยแบบบรรยาย

ในการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (Symposium) ครั้งที่ ๑๓ ประจำปี ๒๕๖๔

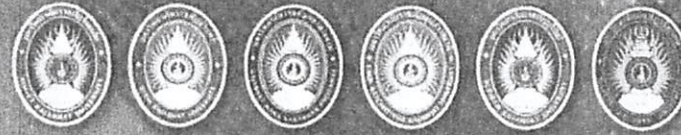
ณ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

ให้ไว้ ณ วันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๔

(รองศาสตราจารย์ชาญชัย สุภาใส)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์ธรรมรักษ์ ณะ๑๑๗๑๑)  
รักษาราชการแทน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

วิภาไพฑูริย์ นุ่มวงศ์  
นางสาว วิภาไพฑูริย์ นุ่มวงศ์



# PROCEEDINGS

การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (SYMPOSIUM) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13  
The 13<sup>th</sup> Graduate Research Conference

PROCEEDINGS การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (SYMPOSIUM) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13

วิไลพร ตัญญา  
วิไลพร ตัญญา ผู้ช่วย  
นางสาว วิไลพร ตัญญา ผู้ช่วย  
นางสาว วิไลพร ตัญญา

ฉบับที่ 3 เมษายน 2564

ชม. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี  
GRADUATE SCHOOL, UBON RATCHATHANI RAJABHAT UNIVERSITY

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี  
www.graduate.ubru.ac.th



		หน้า
นายอภัยพงศ์ สารรัตน์ (O-3-4)	ความสัมพันธ์ของชุมชนกับศิลปกรรมในวัดโพธิ์ศรีระทาย ชุมชนบ้านละทายหมู่ที่ 1 ตำบลละทาย อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ	320
นางสาวรำไพพฤทธิ นุ่มวงศ์ (O-3-5)	ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ	232
นางสาวบรรณพวรรณ โสวรรณ (O-3-6)	การศึกษาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุบลราชธานีเขต 5	345
นางสาวณัฐธิดา อ่อนตาม (O-3-7)	การศึกษาสภาพ ปัญหา และแนวทางการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุบลราชธานี เขต 2	357
นางภาวิณี วรรณโสภณ (O-3-8)	การประเมินโครงการประกันคุณภาพภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลศรีราชูราษฎร์ อำเภอบพพระ จังหวัดตาก	372
นายจิตริน ถนอมพันธ์ (O-3-9)	การศึกษาความพึงพอใจของข้าราชการครูที่มีต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุบลราชธานี เขต 1	383
นางสาวอมรรรัตน์ ยะรินทร์ (O-3-10)	แนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการจัดการศึกษาของกลุ่มโรงเรียนห้วยอ้อ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาแพร่ เขต 2	395
นายอภิเกียรติ สิงห์คำ (O-3-11)	การศึกษาสภาพการบริหารจัดการการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญโดยใช้เทคโนโลยีของผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 29	407
นายจักรินทร์ อินทร์ชำนาญ (O-3-12)	สภาพและปัญหาการบริหารงานทะเบียนและวัดผลของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 29	416
<b>ห้องที่ 4 : กลุ่มวิทยาศาสตร์ เกษตรศาสตร์ สาธารณสุขศาสตร์ คอมพิวเตอร์ และอื่น ๆ (O-4-1 - O-4-16)</b>		
นางสาวกมลรัตน์ ฐานะ (O-4-1)	การพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนรู้แบบ MIS เสริมด้วยตัวแทนความคิดที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมความเข้าใจในทัศน์ โครงสร้างอะตอม สำหรับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4	424
นางสาวมยุรี ภิญโญศักดิ์ (O-4-2)	การผลิตแป้งมันเทียนและการประยุกต์ใช้ในอาหาร	434
นางสาวสุกานดา สีทา (O-4-3)	ผลการจัดการเรียนรู้โดยใช้ปัญหาเป็นฐานที่มีต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาวิทยาศาสตร์ เรื่องโลกและการเปลี่ยนแปลง และความสามารถในการแก้ปัญหาทางวิทยาศาสตร์ของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 โรงเรียนปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา	443
นางสาวศิริประภา ทองปน (O-4-4)	ผลสัมฤทธิ์การจัดการเรียนแบบสะเต็มศึกษาร่วมกับการใช้แหล่งเรียนรู้ท้องถิ่น เรื่องการเปลี่ยนแปลงของสารสำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5	454
นางสาวกชพร ผลสิน (O-4-5)	ผลการเสริมหนามแดง ( <i>Carissa carandas</i> L.) ในอาหารต่อการเจริญเติบโต และปริมาณแคโรทีนอยด์ในปลากัด ( <i>Betta splendens</i> )	464
นางสาวนพรัตน์ ทรราชพันธุ์ (O-4-6)	การพัฒนาผลิตภัณฑ์ส้มจี๊ดผงด้วยวิธีการทำแห้งแบบพ่นฝอย	473
นางสาวรุจิรา สำเร็จ (O-4-7)	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการเลี้ยงกุ้งขาว ( <i>Litopenaeus vannamei</i> ) ภายใต้มาตรฐาน GAP ของเกษตรกรในอำเภอแหลมสิงห์ จังหวัดจันทบุรี	482

ฉิชาภาณุกุล  
ฉิชาไพพฤทธิ นุ่มวงศ์  
(นางสาว ฉิชาไพพฤทธิ นุ่มวงศ์)

ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาอาชีพ  
Factors Affecting the Management of Beach Volleyball for Being a Professional Sport

รำไพพุดธิ์ นุ่มวงศ์<sup>1</sup> นภาพร สิงห์นวล<sup>2</sup>

<sup>1</sup>นักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

<sup>2</sup>อาจารย์ประจำหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

E-mail: rampaipruet-2011@hotmail.com

บทคัดย่อ

การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการอาชีพรู้ครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพและปัญหาทั่วไปของการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาอาชีพ 2) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยเกื้อหนุนและกระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพกับมาตรฐานกีฬอาชีพ และ 3) เสนอแนวทางการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพ การศึกษาครั้งนี้ใช้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 160 คน กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างจากสูตรของ ทาโร ยามาเน และใช้การสุ่มตัวอย่างแบบง่าย เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์เชิงลึกจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ 5 คน สถิติที่ใช้ในการวิจัย คือค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ทดสอบสมมติฐานโดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพและปัญหาทั่วไปของการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพ ประกอบด้วย (1) ปัจจัยเกื้อหนุน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือด้านบุคลากร ( $\bar{X} = 4.68, S.D. = 0.25$ ) รองลงมาคือด้านการเงินและงบประมาณ ( $\bar{X} = 4.64, S.D. = 0.31$ ) ส่วนด้านการจัดการ อยู่ในระดับต่ำที่สุด ( $\bar{X} = 4.58, S.D. = 0.38$ ) โดยเฉพาะความพร้อมในระบบจัดการแข่งขัน และด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศ ( $\bar{X} = 4.63, S.D. = 0.39$ ) สนามกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดมีไม่เพียงพอ (2) กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพ พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือด้านการจัดการ ( $\bar{X} = 4.50, S.D. = 0.38$ ) รองลงมาคือด้านการประเมินผล ( $\bar{X} = 4.48, S.D. = 0.40$ ) ต่ำสุดในด้านการวางแผน ( $\bar{X} = 4.44, S.D. = 0.43$ ) โดยเฉพาะการวางแผนกลยุทธ์ และด้านการชี้แนะ ( $\bar{X} = 4.45, S.D. = 0.38$ ) เกี่ยวกับผู้บริหารของสมาคมต้องกล้าตัดสินใจในการแก้ไขปัญหาและ (3) มาตรฐานกีฬอาชีพ พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา ( $\bar{X} = 4.58, S.D. = 0.49$ ) รองลงมาคือด้านการจัดการแข่งขัน ( $\bar{X} = 4.57, S.D. = 0.42$ ) และด้านองค์กรกีฬา ( $\bar{X} = 4.57, S.D. = 0.48$ ) ต่ำสุดในด้านค่าตอบแทน ( $\bar{X} = 4.54, S.D. = 0.55$ ) และด้านการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ ( $\bar{X} = 4.55, S.D. = 0.53$ )

2. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยเกื้อหนุนและกระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพกับมาตรฐานกีฬอาชีพ เป็นความสัมพันธ์ทางบวกในระดับต่ำและค่อนข้างต่ำ เรียงลำดับตามค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์จากมากไปน้อย ดังนี้ (1) ปัจจัยเกื้อหนุน โดยปัจจัยด้านบุคลากร มีความสัมพันธ์โดยรวมค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.24$ ) ด้านการเงินและงบประมาณ มีความสัมพันธ์โดยรวมต่ำ ( $r = 0.17$ ) ด้านการจัดการมีความสัมพันธ์โดยรวมต่ำ ( $r = 0.04$ ) และด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามโดยรวมต่ำ ( $r = -0.01$ ) (2) กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพ

การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (symposium) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

ลำไพพุดธิ์ นุ่มวงศ์  
นภาพร สิงห์นวล  
ศาสตราจารย์ นามวงศ์

อาชีพ มีความสัมพันธ์โดยรวมระดับต่ำเรียงลำดับ ดังนี้ ด้านการจัดองค์การ ( $r = 0.09$ ) ด้านการวางแผน ( $r = 0.07$ ) ด้านการประเมินผล ( $r = 0.06$ ) และด้านการชี้แนะ ( $r = 0.03$ )

3. เสนอแนวทางการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาอาชีพ ประกอบด้วย (1) ควบส่งเสริมและสนับสนุนปัจจัยเกื้อหนุนด้านการจัดการและด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศโดยเฉพาะจัดหาสนามกีฬาให้พร้อมสำหรับจัดการแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาอาชีพ (2) กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาอาชีพต้องมุ่งเน้นด้านการวางแผน โดยเฉพาะการวางแผนกลยุทธ์และด้านการชี้แนะ โดยผู้น้องค์การ (3) ตัวบ่งชี้กีฬาวอลเลย์บอลชายหาดอาชีพต้องเพิ่มแรงจูงใจด้านค่าตอบแทน และด้านการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ (4) สร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในสังคมให้เกิดความเป็นหุ้นส่วนระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมเพื่อ พัฒนารัฐกิจกรกีฬาสำหรับจัดการแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาอาชีพ และ (5) จัดการแข่งขันลีกอาชีพ โดยทำเป็นโครงการนำร่องเพื่อขยายผลในอนาคต

คำสำคัญ: ปัจจัยเกื้อหนุน การบริหารจัดการ การเป็นกีฬอาอาชีพ

#### Abstract

This study of Factors Affecting the Management of Beach Volley Being a Professional Sport the objectives were to 1) study the conditions and problems of the management of beach volleyball for being a professional sport, 2) study the relationship between the supporting factors and the management process of the beach volleyball for being a professional league with the sport indicators of beach volleyball for being a professional league, and 3) propose the approaches to manage beach volleyball for being a professional league. The sample consisted of 160 respondents. The sample size was obtained using Taro Yamane' formula and the participants were selected by simple random sampling. A rating scale questionnaire was used as the tool for collecting data as well as in-depth interviews with 5 key informants. The statistics applied in this study were percentage, mean, standard deviation hypothesis testing by Pearson's product moment correlation coefficient. The research findings were as follows:

1. The conditions and problems of the management of beach volleyball for being a professional sport comprising (1) supporting factors revealed that the highest mean was the aspect of man ( $\bar{X} = 4.68$ , S.D. = 0.25), followed by the aspect of money ( $\bar{X} = 4.64$ , S.D.= 0.31). While the lowest mean was the aspect of management ( $\bar{X} = 4.58$ , S.D.= 0.38), especially the readiness for competitive system and the aspect of materials and information ( $\bar{X} = 4.63$ , S.D. = 0.39) showed that beach volleyball courts had not enough (2) the management process of the beach volleyball for being a professional sport revealed that the highest mean was the aspect of organizing ( $\bar{X} = 4.50$ , S.D.=0.38), followed by the aspect of evaluating ( $\bar{X} = 4.48$ , S.D. = 0.40). While the lowest mean was the aspect of planning ( $\bar{X} = 4.44$ , S.D. = 0.43), especially the strategic planning. While the aspect of leading ( $\bar{X} = 4.45$ , S.D.= 0.38) focused on the executives of TVA must to decision making to solve solutions, (3) the sport indicators of beach volleyball for being a professional league revealed that the highest mean was the aspect of welfare ( $\bar{X} = 4.58$ , S.D.=0.49), followed by the aspect of competition ( $\bar{X} = 4.57$ , S.D.=0.42) and the aspect of sport organization ( $\bar{X} = 4.57$ , S.D. = 0.48). While

การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (symposium) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

ผู้เสกดูก่อว  
อ.ไพฑูริย์  
(นางสาว อ.ไพฑูริย์  
ผู้ทรงคุณ  
วุฒิ)



the lowest mean was the aspect of compensation ( $\bar{X} = 4.54$ , S.D. = 0.55), and the aspect of communication and public relations ( $\bar{X} = 4.55$ , S.D. = 0.53).

2. The relationship between the supporting factors and the management process of the beach volleyball for being a professional league with the sport indicators of beach volleyball for being a professional league revealed that there were positive correlated at a low level and merely low level. Considering from the high to low of correlation coefficient as follows: (1) the supporting factors; the aspect of man had merely low correlation ( $r = 0.24$ ), the aspect of money and budgeting had a low correlation ( $r = 0.17$ ), the aspect of management had a low correlation ( $r = 0.04$ ), while the aspect of materials and information had a low correlation in the opposite direction ( $r = -0.01$ ) (2) the management process of the beach volleyball for being a professional sport; over all of aspect were at a positive low correlation and ranking from high to low as follows: the aspect of organizing ( $r = 0.09$ ), the aspect of planning ( $r = 0.07$ ), the aspect of evaluation ( $r = 0.06$ ) and the aspect of leading ( $r = 0.03$ ).

3. The proposed approaches to manage beach volleyball for being a professional sport consisted of (1) facilitating the supporting factors in the aspect of management and the aspect of materials and information especially providing beach volleyball courts to be enough for a professional sport, (2) the management process of the beach volleyball for being a professional sport must focus on planning especially the strategic planning and the aspect of leading by organization leaders, (3) the sport indicators of beach volleyball for being a professional league must be increase compensation and the aspect of communication and public relations, and (4) enhancing the cooperation of all sectors for the partnerships between public, private, and civil society sector in order to develop sport business of the beach volleyball for being a professional sport, and (5) providing beach volleyball tournaments as pilot project and preparing for the extension in the future.

**Keywords:** Supporting Factors, Management, Professional Sport

## บทนำ

การกีฬา นับได้ว่ามีส่วนสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาสังคม ดังคำกล่าวที่ว่า "กีฬาสร้างคน คนสร้างชาติ" การที่จะพัฒนาประเทศไทยให้เจริญก้าวหน้า หลักสำคัญประการหนึ่งคือ การพัฒนาประชากรให้มีคุณภาพ เป็นผู้ที่มีสมรรถภาพดี มีสุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์ ทั้งทางร่างกายและจิตใจ ตลอดจนในเรื่องของกำลังสติปัญญา สามารถที่จะประกอบกิจการงานต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพราะบุคคลถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุด เป็นทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางสังคม และทุนทางวัฒนธรรม และการที่ทรัพยากรบุคคลจะมีค่าได้นั้นสามารถทำให้เกิดขึ้นได้โดยอาศัยการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพ การศึกษาที่ดีจะทำให้ประชาชนตระหนัก มีความรู้ ดำรงตนอยู่ในสังคมอย่างมีเหตุมีผล ทางเลือกหนึ่งในการทำให้คนเรามีความสุขคือการดูแลสุขภาพกายใจให้สมบูรณ์แข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ มีการออกกำลังกายและเล่นกีฬา โดยที่ปัจจุบันกีฬา มีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งในด้านสุขภาพ และพลานามัย และด้านจิตใจเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ประชาชนสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเอง ครอบครัว ชุมชน และสังคม นำไปสู่การมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ กีฬาถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือ เพื่อสร้างความเข้มแข็งของครอบครัว และชุมชน ในประเทศที่พัฒนาแล้วทั่วโลก จะอาศัยกระบวนการของกีฬา เพื่อสร้างการมีส่วนร่วม เพื่อสร้าง

การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (symposium) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

ลำพาดก๊อว  
อโพนพทอ  
นางสาว อโพนพทอ  
นางสาว อโพนพทอ

เครือข่ายชุมชน ตลอดจนการสร้างความจิตสำนึกในการดำรงชีวิตที่มีคุณธรรม มีวินัย และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เคารพในสิทธิของตนเอง และผู้อื่นเป็นรากฐานที่ดีของสังคม องค์การของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก รวมทั้งองค์กรระหว่างประเทศจึงได้สนับสนุนให้มีการใช้กีฬา การออกกำลังกาย และนันทนาการ เป็นเครื่องมือในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชากรของประเทศตน (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2560) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้จัดทำแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติมาอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบันเป็นแผนฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2560-2564) ให้ความสำคัญกับการพัฒนากีฬาโดยสอดคล้องกับแผนกกีฬาท้องถิ่นไทยได้ดำเนินงานโดยในแผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ.2560-2564 มีวิสัยทัศน์ว่า “พัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและการกีฬาเพื่อการอาชีพ ให้สามารถสร้างความสุข และสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้สังคม ด้วยระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน” มุ่งเน้นด้านการสร้างและการพัฒนานักกีฬาของชาติให้ประสบความสำเร็จในการแข่งขันในระดับต่าง ๆ เพื่อสร้างชื่อเสียง เกียรติยศ และเกียรติภูมิของประเทศชาติให้ทัดเทียมกับนานาชาติ สามารถสร้างความภาคภูมิใจและเป็นเครื่องมือในการรวมจิตใจซึ่งจะเป็นการสร้างความรัก ความสามัคคีของคนในชาติ อีกทั้งยังส่งเสริมการพัฒนาต่อยอดนักกีฬาที่มีความเป็นเลิศไปสู่การมีอาชีพทางการกีฬาอย่างเต็มตัว สามารถสร้างรายได้จากความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์โดยจัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานที่พร้อมรองรับการพัฒนา ประกอบกับการจัดให้มีระบบสวัสดิการช่วยเหลือและส่งเสริมการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการร่วมพัฒนาตลอดเส้นทางอาชีพนักกีฬา การพัฒนากีฬาของชาติ ถูกกำหนดไว้ในนโยบายและแผนพัฒนากีฬาของไทย แม้ว่าประเทศไทยจะให้ความสำคัญแต่การกีฬาก็ยังไม่พัฒนาเท่าที่ควรดังจะเห็นได้จากการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันในระดับต่าง ๆ ระหว่างประเทศ เช่น โอลิมปิกเกมส์ เอเชียนเกมส์ หรือซีเกมส์ผลงานในภาพรวมยังขาดความสม่ำเสมอ ปัจจุบันรัฐมุ่งส่งเสริมประชาชนให้มีความเป็นเลิศด้านกีฬาและประกอบอาชีพด้านกีฬามากขึ้น ซึ่งถ้าหากประเทศไทยสามารถพัฒนากีฬาไปสู่การประกอบอาชีพได้ จะก่อประโยชน์อย่างมากเพราะการประกอบธุรกิจทางการกีฬาเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศ ทำให้ประชาชนมีรายได้มากขึ้น สร้างการท่องเที่ยวเชิงกีฬา สร้างชื่อเสียงเกียรติภูมิให้แก่ตัวเองและประเทศชาติ รวมถึงเป็นตัวบ่งชี้ถึงความเจริญก้าวหน้าของประเทศด้วย

กีฬาวอลเลย์บอลชายหาด (Beach Volleyball) ในปัจจุบันได้เข้าบรรจุเป็นกีฬาสาขาลงของคณะกรรมการโอลิมปิกสากล แม้ว่าจะได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายในประเทศแต่ยังไม่สามารถพัฒนาไปสู่อาชีพได้ แต่กีฬานี้มีศักยภาพที่สูงมาก ด้วยเหตุผลที่ว่ากีฬาวอลเลย์บอลชายหาดสามารถเล่นได้ง่ายและใช้พื้นที่ในการเล่นหรือแข่งขันน้อย รวมทั้งจำนวนนักกีฬาที่เข้าแข่งขันจำนวนสองคนเท่านั้น ในเวทีโลกกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในแถบทวีปอเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ และในทวีปยุโรป มีการจัดการแข่งขันกันอย่างแพร่หลาย ตั้งแต่ระดับมัธยมจนถึงระดับกีฬาราชบัณฑิต ทำให้นักกีฬาสร้างรายได้หลักจากการเล่นกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดได้เป็นอย่างมาก ในส่วนของนักกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดของไทยได้มีโอกาสเข้าร่วมแข่งขันในระดับชิงแชมป์โลกมาแล้ว 3 ครั้ง ในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้แชมป์เอเชียมาแล้ว 3 ครั้ง รวมถึงระดับภูมิภาคอาเซียนได้รับรางวัลเหรียญทองมาแล้ว 6 สมัยติดต่อกันในการแข่งขันกีฬา SEA GAME ทางด้านผู้ฝึกสอนวอลเลย์บอลชายหาดอาชีพเป็นที่ยอมรับของหลายๆประเทศจึงมีโอกาสได้รับเชิญไปเป็นทั้งวิทยากรและผู้ฝึกสอนของทีมชั้นนำในต่างประเทศ ในปัจจุบันสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยได้ร่วมกับภาครัฐและเอกชน ได้ร่วมผลักดันให้มีการจัดการแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดระดับเยาวชน เยาวชน ในหลายระดับรุ่นอายุ ทำให้กีฬาวอลเลย์บอลชายหาดพัฒนาไปอย่างรวดเร็วและได้รับความสนใจจากประชาชน ชุมชนที่ได้ให้ความร่วมมือในการจัดการแข่งขัน รวมถึงภาครัฐและเอกชนที่สนับสนุน ในส่วนนักกีฬายังได้รับประสบการณ์จากการแข่งขัน รู้จักรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีสุขภาพทั้งทางกายและจิตใจที่แข็งแรงสมบูรณ์ ทั้งนี้ในอนาคตสมาคมเตรียมพร้อมที่จะต่อยอดให้เป็นกีฬาเพื่อการอาชีพ เพื่อสร้างรายได้ให้แก่สมาคมฯ นักกีฬานักวิชาการทางการกีฬาและยังนำเงินตราจากต่างประเทศเข้ามาเพิ่มขึ้น ซึ่งยังคงมีปัญหา อุปสรรค และความพร้อมในด้านต่าง ๆ หลายประการ โดยเฉพาะด้านการบริหารจัดการของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยที่จะต้องพัฒนาเป็นลีกอาชีพอย่างแท้จริง

ในฐานะที่ผู้วิจัยเป็นนักกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดทีมชาติไทย จึงมีความสนใจที่จะศึกษา ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาทั่วไปของการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาด เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยเกื้อหนุนและกระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาด

การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (symposium) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

สวัสดีค่ะ  
วิไลพร พงษ์  
(นางสาว วิไลพร พงษ์)  
นันทพร  
นันทพร

กับมาตรฐานกีฬาวอลเลย์บอลและเพื่อเสนอแนะทางการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดที่จะเป็นข้อมูลให้สมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนากีฬาวอลเลย์บอลชายหาดให้มี

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาทั่วไปของการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาวอลเลย์บอลชายหาด
2. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยเกื้อหนุนและกระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาวอลเลย์บอลชายหาด
3. เพื่อเสนอแนะทางการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาวอลเลย์บอลชายหาด

### วิธีดำเนินการวิจัย

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาคั้งนี้ จำนวน 268 คน ประกอบด้วย คณะผู้บริหารสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย คณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเพื่อการอาชีพ ผู้ตัดสินที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ผู้ฝึกสอนที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย นักกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดที่ได้รับการขึ้นทะเบียนของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย และสื่อมวลชน จำนวนกลุ่มตัวอย่างได้ จำนวน 160 คน โดยการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) ใช้เครื่องประเภทมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ชนิด 5 ระดับ เพื่อวัดระดับการปฏิบัติ การดำเนินงาน และแนวทางการสำคัญ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด แล้วนำผลการตอบแบบสอบถามไปหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ของเครื่องมือเพื่อดูความสอดคล้องของข้อคำถาม โดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์แอลฟาของ ครอนบาค (Cronbach's Alpha Coefficient) ซึ่งไม่ต่ำกว่า 0.70 โดยผู้วิจัยได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามในภาพรวมเท่ากับ 0.97 และได้แบบสอบถามที่สมบูรณ์พร้อมนำไปเก็บข้อมูลจริง การศึกษาปัจจัยเกื้อหนุนและการศึกษากระบวนการบริหารจัดการ กีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดใช้สถิติค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ในการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยเกื้อหนุนและกระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดกับมาตรฐานกีฬาวอลเลย์บอลชายหาด ใช้สถิติการวิเคราะห์ สัมประสิทธิ์ สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson Product Moment Correlation) และผู้วิจัยได้เลือกผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) จำนวน 5 คน โดยใช้วิธีเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) เพื่อสนับสนุนข้อค้นพบจากวิจัยเชิงปริมาณ

### ผลการวิจัยและอภิปรายผล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศชาย (ร้อยละ 59) มีอายุ 21-35 ปี (ร้อยละ 42.50) เป็นผู้ตัดสิน (ร้อยละ 34.40) และส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี (ร้อยละ 81.20)

สำหรับผลการวิจัยที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การวิจัยมีดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยเกื้อหนุน ประกอบด้วย ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านวัสดุ อุปกรณ์และสารสนเทศ และด้านการจัดการ เพื่อหาแนวทางการบริหารจัดการและปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับการดำเนินงานซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จของการพัฒนากีฬาวอลเลย์บอลชายหาดอาชีพ โดยภาพรวมอยู่ในระดับการปฏิบัติมาก ( $\bar{X} = 4.63$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ปัจจัยเกื้อหนุน ด้านบุคลากร สูงที่สุด รองลงมา ได้แก่ ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านวัสดุ อุปกรณ์และสารสนเทศ และด้านการจัดการ ดังนี้

การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (symposium) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

สงวนลิขสิทธิ์  
วิไลพร กิ่งทอง  
(นางสาว วิไลพร กิ่งทอง)  
รองศาสตราจารย์  
วิไลพร กิ่งทอง

ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยเงื่อนไข ในภาพรวม

ปัจจัยเงื่อนไข	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการปฏิบัติ
1. ด้านบุคลากร	4.68	0.25	มากที่สุด
2. ด้านการเงินและงบประมาณ	4.64	0.31	มากที่สุด
3. ด้านวัสดุ อุปกรณ์และสารสนเทศ	4.63	0.39	มากที่สุด
4. ด้านการจัดการ	4.58	0.38	มากที่สุด
รวม	4.63	0.24	มากที่สุด

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลกระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาสี จากสภาพการณ์หรือผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการบริหารจัดการของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ในการเตรียมความพร้อมจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาสี ประกอบด้วย ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการซื้อน้ำ และด้านการประเมินผล หรือ P-O-L-E (Chelladurai, 1985 and Schermerhorn, 2002) โดยภาพรวมอยู่ในระดับการดำเนินงานมาก ( $\bar{X} = 4.47$ ) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านการจัดองค์การอยู่ในระดับการดำเนินงานสูงที่สุด รองลงมา ได้แก่ ด้านการประเมินผล ด้านการซื้อน้ำและด้านการวางแผน ดังนี้

ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาสี

การบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาสี	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการดำเนินงาน
1. ด้านการวางแผน	4.44	0.43	มากที่สุด
2. ด้านการจัดองค์การ	4.50	0.38	มากที่สุด
3. ด้านการซื้อน้ำ	4.45	0.38	มากที่สุด
4. ด้านการประเมินผล	4.48	0.40	มากที่สุด
รวม	4.47	0.32	มากที่สุด

3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตัวบ่งชี้กีฬาวอลเลย์บอลชายหาดอาซีฟ (พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาสี พ.ศ.2556) โดยภาพรวมอยู่ในระดับแนวทางการดำเนินงานมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.56$ ) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านสวัสดิการแก่นักกีฬาสูงที่สุด รองลงมา ได้แก่ การจัดการแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลและองค์กรกีฬา การสื่อสารและประชาสัมพันธ์ และ ค่าตอบแทน ดังนี้

สิ่งขาดคือ  
 1. เงินค่าจ้าง  
 2. ค่าตอบแทน  
 3. ค่าอาหาร  
 4. ค่าที่พัก

การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (symposium) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13  
 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน มาตรฐานกีฬาอาชีพ

มาตรฐานกีฬาอาชีพ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการปฏิบัติ
1. การจัดการแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล	4.57	0.42	มากที่สุด
2. องค์กรกีฬา	4.57	0.48	มากที่สุด
3. ค่าตอบแทน	4.54	0.55	มากที่สุด
4. การสื่อสารและประชาสัมพันธ์	4.55	0.53	มากที่สุด
5. สวัสดิการแก่นักกีฬา	4.58	0.49	มากที่สุด
รวม	4.56	0.46	มากที่สุด

## 4. ผลการทดสอบสมมติฐาน

สมมติฐานการวิจัยคือ ปัจจัยเกื้อหนุนและกระบวนการบริหารจัดการกีฬาโอลิมปิกชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานกีฬาอาชีพ

ตารางที่ 4 ผลการทดสอบสมมติฐาน ปัจจัยเกื้อหนุนมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานกีฬาอาชีพ

มาตรฐานกีฬาอาชีพ		r	p - value	ระดับ
ปัจจัยเกื้อหนุน	ด้านบุคลากร	0.24**	0.00	ค่อนข้างต่ำ
	ด้านการเงินและงบประมาณ	0.17**	0.03	ต่ำ
	ด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศ	-0.01	0.92	ต่ำ
	ด้านการจัดการ	0.04	0.63	ต่ำ

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05,

\*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

4.1 ปัจจัยเกื้อหนุนด้านบุคลากรมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานกีฬาอาชีพ ( $r = 0.24^{**}$ ,  $p\text{-value} = 0.00$ ) ในระดับค่อนข้างต่ำโดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 และเมื่อพิจารณาเป็น รายข้อ พบว่า ปัจจัย เกื้อหนุนด้านบุคลากรมีความสัมพันธ์กับตัวบ่งชี้กีฬาโอลิมปิกชายหาดอาชีพโดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ด้านองค์กรกีฬาสูงที่สุด ( $r = 0.28^{**}$ ,  $p\text{-value} = 0.00$ ) รองลงมา ได้แก่ ด้านการจัดแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ( $r = 0.22^{**}$ ,  $p\text{-value} = 0.01$ ) ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ( $r = 0.21^{**}$ ,  $p\text{-value} = 0.01$ ) ด้านค่าตอบแทน ( $r = 0.21^{**}$ ,  $p\text{-value} = 0.01$ ) และด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา ( $r = 0.20^{**}$ ,  $p\text{-value} = 0.01$ ) ตามลำดับ

4.2 ปัจจัยเกื้อหนุนด้านการเงินและงบประมาณมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานกีฬาอาชีพ ( $r = 0.17^{*}$ ,  $p\text{-value} = 0.03$ ) ในระดับต่ำโดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ปัจจัยเกื้อหนุนด้านการเงินและงบประมาณมีความสัมพันธ์กับเกณฑ์มาตรฐานโอลิมปิกชายหาดอาชีพโดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ด้านการจัดการแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ( $r = 0.19^{*}$ ,  $p\text{-value} = 0.02$ ) ด้านองค์กรกีฬา ( $r = 0.19^{*}$ ,  $p\text{-value} = 0.02$ ) และ

กีฬาโอลิมปิกชายหาด  
กีฬาโอลิมปิกชายหาด  
กีฬาโอลิมปิกชายหาด  
กีฬาโอลิมปิกชายหาด

การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (symposium) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

ด้านสวัสดิการแก่นักกีฬาสูงสุด ( $r = 0.19^*$ ,  $p\text{-value} = 0.02$ ) รองลงมา ได้แก่ ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ( $r = 0.14$ ,  $p\text{-value} = 0.08$ ) และด้านค่าตอบแทน ( $r = 0.12$ ,  $p\text{-value} = 0.14$ ) ตามลำดับ

4.3 ปัจจัยเกื้อหนุนด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับ มาตรฐานกีฬาอาชีพ ( $r = -0.01$ ,  $p\text{-value} = 0.92$ ) ในระดับต่ำ และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มาตรฐานกีฬาอาชีพที่มีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันกับปัจจัยเกื้อหนุนด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศ ได้แก่ ด้านองค์กรกีฬา ( $r = 0.02$ ,  $p\text{-value} = 0.88$ ) และด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา ( $r = 0.02$ ,  $p\text{-value} = 0.79$ ) และเกณฑ์มาตรฐานวอลเลย์บอลชายหาดอาชีพที่มีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับปัจจัยเกื้อหนุนด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศ ได้แก่ ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ( $r = -0.01$ ,  $p\text{-value} = 0.88$ ) และด้านค่าตอบแทน ( $r = -0.07$ ,  $p\text{-value} = 0.45$ ) และด้านการจัดแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยเกื้อหนุนด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศ ( $r = 0.00$ ,  $p\text{-value} = 0.10$ )

4.4 ปัจจัยเกื้อหนุนด้านการจัดการมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานกีฬาอาชีพ ( $r = 0.04$ ,  $p\text{-value} = 0.63$ ) ในระดับต่ำ และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ปัจจัยเกื้อหนุนด้านการจัดการมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานกีฬาอาชีพ ด้านการจัดแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลสูงสุด ( $r = 0.10$ ,  $p\text{-value} = 0.21$ ) รองลงมา ได้แก่ ด้านองค์กรกีฬา ( $r = 0.03$ ,  $p\text{-value} = 0.75$ ) ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ( $r = 0.03$ ,  $p\text{-value} = 0.71$ ) ด้านสวัสดิการแก่นักกีฬาสูงสุด ( $r = 0.03$ ,  $p\text{-value} = 0.67$ ) และด้านค่าตอบแทนไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยเกื้อหนุนด้านการจัดการ ( $r = 0.00$ ,  $p\text{-value} = 0.96$ )

ตารางที่ 5 ผลการทดสอบสมมติฐาน กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานกีฬาอาชีพ

มาตรฐานกีฬาอาชีพ		r	p - value	ระดับ
กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ	ด้านการวางแผน	0.07	0.37	ต่ำ
	ด้านการจัดองค์การ	0.10	0.23	ต่ำ
	ด้านการชั้นนำ	0.03	0.74	ต่ำ
	ด้านการประเมินผล	0.06	0.42	ต่ำ

4.5 กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพด้านการวางแผนมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานกีฬาอาชีพ ( $r = 0.07$ ,  $p\text{-value} = 0.37$ ) ในระดับต่ำ และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพด้านการวางแผนมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานการกีฬาอาชีพ ด้านการจัดแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลสูงสุด ( $r = 0.12$ ,  $p\text{-value} = 0.14$ ) รองลงมา ได้แก่ ด้านองค์กรกีฬา ( $r = 0.10$ ,  $p\text{-value} = 0.21$ ) ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ( $r = 0.06$ ,  $p\text{-value} = 0.46$ ) ด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา ( $r = 0.04$ ,  $p\text{-value} = 0.60$ ) และด้านค่าตอบแทน ( $r = 0.03$ ,  $p\text{-value} = 0.70$ ) ตามลำดับ

4.6 กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพด้านการจัดองค์การมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานกีฬาอาชีพ ( $r = 0.10$ ,  $p\text{-value} = 0.23$ ) ในระดับต่ำ และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพด้านการจัดองค์การมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานกีฬาอาชีพ ด้านการจัดแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลสูงสุด ( $r = 0.15$ ,  $p\text{-value} = 0.07$ ) รองลงมา ได้แก่ ด้านองค์กรกีฬา ( $r = 0.10$ ,  $p\text{-value} =$

สิ่งเหล่านี้เกี่ยวข้อง  
อันไหนพวกนี้  
(งานสาร อันไหนพวกนี้ หน่วยงาน)

การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (symposium) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

0.22) ด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา ( $r = 0.09$ ,  $p\text{-value} = 0.27$ ) ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ( $r = 0.07$ ,  $p\text{-value} = 0.41$ ) และด้านค่าตอบแทน ( $r = 0.07$ ,  $p\text{-value} = 0.40$ ) ตามลำดับ

4.7 กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพด้านการขึ้นนำมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานกีฬอาชีพ ( $r = 0.03$ ,  $p\text{-value} = 0.74$ ) ในระดับต่ำ และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพด้านการขึ้นนำมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานกีฬอาชีพ องค์การกีฬาสูงสุด ( $r = 0.07$ ,  $p\text{-value} = 0.38$ ) รองลงมา ได้แก่ ค่าตอบแทน ( $r = 0.03$ ,  $p\text{-value} = 0.67$ ) การจัดแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ( $r = 0.02$ ,  $p\text{-value} = 0.79$ ) การสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ( $r = 0.01$ ,  $p\text{-value} = 0.93$ ) และสวัสดิการแก่นักกีฬามีความสัมพันธ์กับกระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพด้านการขึ้นนำในทิศทางตรงกันข้าม ( $r = -0.01$ ,  $p\text{-value} = 0.95$ ) ในระดับต่ำ ตามลำดับ

4.8 กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพด้านการประเมินผลมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานกีฬอาชีพ ( $r = 0.06$ ,  $p\text{-value} = 0.42$ ) ในระดับต่ำ และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า กระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพด้านการประเมินผลมีความสัมพันธ์กับมาตรฐานกีฬอาชีพ ด้านการจัดแข่งขันอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลสูงสุด ( $r = 0.11$ ,  $p\text{-value} = 0.18$ ) รองลงมา ได้แก่ ด้านองค์การกีฬา ( $r = 0.08$ ,  $p\text{-value} = 0.30$ ) ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ( $r = 0.05$ ,  $p\text{-value} = 0.54$ ) ด้านค่าตอบแทน ( $r = 0.04$ ,  $p\text{-value} = 0.58$ ) และด้านสวัสดิการแก่นักกีฬา ( $r = 0.03$ ,  $p\text{-value} = 0.73$ ) ตามลำดับ

#### 5. ผลการสัมภาษณ์

จากผลการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 คน ผู้วิจัยได้นำข้อมูลผลการสัมภาษณ์มาวิเคราะห์เนื้อหาและตีความ สรุปได้ดังนี้

5.1 การวิเคราะห์แบบสัมภาษณ์ของผู้เชี่ยวชาญ พบว่า สภาพและปัญหาทั่วไปของการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาชีพ มีดังนี้

ด้านบุคลากร ในปัจจุบันมีนักกีฬาและคนที่สนใจในกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดจำนวนน้อยทำให้ขาดแคลนผู้เล่นที่จะขึ้นมาทดแทนรุ่นที่เพื่อสร้างผลงานและชื่อเสียงได้อย่างต่อเนื่อง ในส่วนของผู้บริหารมีการส่งเสริมในระดับเยาวชนและเยาวชน แต่ในระดับเพื่อการอาชีพยังไม่มีมีความต่อเนื่องทำให้มีนักกีฬาพอถึงจุดหนึ่งแล้วก็ต้องเลือกสิ่งที่สามารถเลี้ยงชีพของตัวเองได้

ด้านการเงินและงบประมาณ ทางภาครัฐและเอกชนมีความสนใจที่จะสนับสนุนกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดแต่กระบวนการที่จะนำเงินออกมาใช้ต้องผ่านกระบวนการต่างโดยอิงระบบราชการ เช่น ต้องมีการเขียนโครงการ มีกระบวนการตรวจสอบการใช้งบประมาณต่าง ๆ อย่างรัดกุมให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้จะต้องใช้ระยะเวลาในการพิจารณา

ด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศ ในปัจจุบันสนามวอลเลย์บอลชายหาดในประเทศไทยมีน้อย ทำให้การพัฒนาทักษะของผู้เล่นและได้รับความนิยมน้อย

ด้านการจัดการ ทางผู้บริหารมีความร่วมมือในการดำเนินงาน เช่น มีการประชุมปรึกษาหารือกัน เพื่อรับฟังความคิดเห็น และมีการเครือข่ายในแต่ละภูมิภาคทั่วประเทศ ให้ทุกฝ่ายได้มีส่วนร่วม

#### 5.2 การวิเคราะห์แบบสัมภาษณ์ของผู้เชี่ยวชาญ

ด้านกระบวนการบริหารจัดการ ได้แก่ การวางแผน การจัดการ การขึ้นนำ และการประเมินผลเป็นอย่างไร พบว่าผู้บริหารสมาคมฯ มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนพัฒนากีฬาวอลเลย์บอลชายหาดในประเทศเพื่อที่จะพัฒนากีฬาวอลเลย์บอลชายหาดให้ได้รับความนิยมนมากขึ้น มีการจัดทำแผนการปฏิบัติงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบายขององค์กรและสอดคล้องกับแผนพัฒนาชาติในด้านกีฬาเพื่อการอาชีพ

สัมภาษณ์ด้วย  
อ.ไพฑูริย์ 6890  
(นางสาว อ.ไพฑูริย์ 6890 )  
6890

ด้านการจัดองค์การ บุคลากรที่รับผิดชอบหน้าที่ด้านกีฬาวอลเลย์บอลชายหาด มีหน้าที่การแบ่งงานออกเป็นฝ่ายต่าง ๆ ให้มีเอกภาพในการบังคับบัญชา มีการมอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ผู้รับผิดชอบรอง ๆ ลงไปตามสายงานและมีการกำหนดขอบเขตแต่ละงานอย่างชัดเจน เพื่อที่จะส่งเสริมพัฒนากีฬาวอลเลย์บอลชายหาด

ด้านการชี้นำ ผู้บริหารมีภาวะผู้นำเป็นผู้มีวิสัยทัศน์เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงการตัดสินใจเพื่อแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานและเป็นผู้นำแบบมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างความเป็นหุ้นส่วน

ด้านการประเมินผล ผู้บริหารมีการติดตามการทำงานระหว่างผลปฏิบัติงานเพื่อปรับปรุงแก้ไข และนำผลมาปรับปรุงให้มีมาตรฐานในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น

5.3 การวิเคราะห์แบบสัมภาษณ์ของผู้เชี่ยวชาญ ข้อคำถามคิดว่าในอนาคตแนวทางการบริหารจัดการด้านการตลาดสำหรับกีฬาโดยเฉพาะการหาผู้สนับสนุน (สปอนเซอร์) สำหรับการจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลอาชีพชายหาดลีกอาชีพ ควรจะมีรูปแบบอย่างไร พบว่า ในอนาคตต้องมีจัดทำโครงการประชาสัมพันธ์ทั่วประเทศที่เหมาะสม ทั้งในด้านการถ่ายทอดสดการแข่งขัน การสร้างแฟนเพจ (social media) และมีรายงานรายสัปดาห์ให้กับผู้สนับสนุนแต่ละทีมเพื่อให้รู้จักกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดและตัวนักกีฬาให้มากขึ้น ควรมีการหาผู้สนับสนุนให้แต่ละทีมส่งเข้าแข่งขันใช้ชื่อของแต่ละทีมตามผู้สนับสนุนจะเป็นการช่วยประชาสัมพันธ์ทั้งผู้สนับสนุนและตัวนักกีฬา

5.4 การวิเคราะห์แบบสัมภาษณ์ของผู้เชี่ยวชาญ ข้อคำถามท่านคิดว่าประเทศไทยมีความพร้อมมากน้อยเพียงใดมีปัญหาและอุปสรรคใดบ้างโปรดอธิบาย พบว่า ในปัจจุบันประเทศไทยมีความพร้อมในการจัดการแข่งขันสูง ทั้งภาครัฐและเอกชน ทางภาครัฐการกีฬาแห่งประเทศไทยก็พร้อมให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ทั้งสนับสนุน ด้านงบประมาณ บุคลากร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ แต่ก็ต้องเป็นไปตามระบบ ระเบียบทางขั้นตอนของภาครัฐ ส่วนภาคเอกชนก็มีหลายหน่วยงานพร้อมเข้ามาสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดอาชีพขึ้น

5.5 การวิเคราะห์แบบสัมภาษณ์ของผู้เชี่ยวชาญ ข้อคำถามสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยควรมีแนวทางการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อเป็นลีกอาชีพในอนาคตอันใกล้อย่างไร พบว่า แนวทางการบริหารจัดการของสมาคมต้องวางแผนทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้เกิดความต่อเนื่องของกิจกรรม มีการกระจายการจัดแข่งขันให้ทั่วทั้งประเทศ และจัดการแข่งขันให้มากขึ้นเพื่อช่วยในการประชาสัมพันธ์ให้มีการรู้จักกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดมากขึ้น ทำให้มีนักกีฬาที่มีทักษะความสามารถที่จะมาเป็นตัวแทนของประเทศไทยส่งผลให้ผู้ฝึกสอนสามารถวางแผนการพัฒนานักกีฬาสู่ระดับโลกได้อย่างต่อเนื่องได้ ทำให้การบริหารจัดการเป็นระบบมีแบบแผนมีการวัดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

### สรุปผลการวิจัย

1. ปัจจัยเกื้อหนุนและกระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพผลต่อสภาพและปัญหาในการปฏิบัติการระดับสูงมาก และตัวบ่งชี้กีฬาวอลเลย์บอลชายหาดอาชีพมีผลต่อสภาพและปัญหาในการปฏิบัติการระดับสูงมากที่สุดนั้นมีความสอดคล้องกับงานวิจัยของ ศรีปรีญา ธูปกระจ่าง (2560) ศึกษาปัจจัยเกื้อหนุนที่มีอิทธิพลต่อการบริหารการพัฒนาฟุตบอลเยาวชนเพื่อการอาชีพ ผลการวิจัยพบว่า การบริหารการพัฒนาฟุตบอลเยาวชนเพื่อการอาชีพ ขึ้นอยู่กับความร่วมมือของผู้ปกครอง และภาคีเครือข่ายขึ้นอยู่กับประชาสัมพันธ์โดยสื่อ ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ร่วมกับผู้ปกครองประสานความร่วมมือ เพื่อดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาฟุตบอลเยาวชนเพื่อการอาชีพอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม และประชาสัมพันธ์ต่อประชาชนทั่วไปให้รับรู้ เชื้อถือฟุตบอลเยาวชนศรัทธาที่จะสนับสนุนเพื่อการอาชีพต่อไป ทำให้เกิดการพัฒนากีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการอาชีพ

ศึกษาภาคด้วย  
 ธีรพงษ์ ธีรพงษ์  
 (จางลาว ธีรพงษ์)  
 ธีรพงษ์ ธีรพงษ์



2. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยเกื้อหนุนและกระบวนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาซีพกับมาตรฐานกีฬอาซีพ พบว่า ปัจจัยเกื้อหนุนการบริหารจัดการด้านบุคลากรและด้านการเงินและงบประมาณมีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญซึ่งมีความสอดคล้องกับงานวิจัยของ กฤตภาค พูลเพิ่ม (2556) ศึกษาการพัฒนาการจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลไทยแลนด์ลีก ผลการวิจัยพบว่า ด้านบุคลากรเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ ผู้ชม การประชาสัมพันธ์ การสร้างเครือข่าย วิทยาศาสตร์และภาษาอังกฤษ ด้านงบประมาณ ต้องมีความโปร่งใสเปิดเผย มีสภาพคล่อง มีการวางแผนเงิน 5-10 ปี ทำให้การแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลไทยแลนด์ลีกในปัจจุบันได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ปัจจุบันการพัฒนากีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาซีพเป็นเพราะปัจจัยด้านบุคลากรที่มีส่วนได้ส่วนเสียและเกี่ยวข้องโดยตรงในการเตรียมความพร้อมจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อเป็นลีกอาซีพ โดยประกอบด้วยสมาคมวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย สโมสรกีฬา คณะกรรมการจัดการแข่งขัน ผู้สนับสนุน ผู้ฝึกสอน กรรมการผู้ตัดสิน สื่อมวลชนด้านกีฬา และนักกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดทั้งชายและหญิง ซึ่งมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงานจัดการแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดระดับอาซีพ และการบริหารการเงินการงบประมาณเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการบริหารจัดการ ต้องมีการกำหนดแนวทางการบริหารการใช้จ่ายเงินหรือต้นทุนการผลิตอย่างประหยัดและคุ้มค่าให้ได้ผลลัพธ์มากกว่าต้นทุนที่กำหนดไว้ ต้องมีการควบคุมการผลิตงานให้มีคุณภาพมากที่สุด ซึ่งมาจากเทคนิค เครื่องมือเครื่องใช้และฝ่ายผลิตที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงเป็นหลักของการบริหารในด้านการควบคุมตรวจสอบและกำกับติดตามงาน ซึ่ง เฮนรี ฟาโยล (Henry Fayol) นักวิชาการด้านการบริหารเห็นว่ามีผลสำคัญมาก การใช้เครื่องมืออย่างระมัดระวังและช่วยกันดูแลรักษาเพื่อให้ต้นทุนการผลิตที่มีในกระบวนการต่าง ๆ เป็นไปอย่างประหยัดคุ้มค่าทำให้องค์การมีเงินไปพัฒนาด้านอื่น ๆ หรือการจัดสวัสดิการอื่นเพิ่มเติมให้บุคลากรได้ต่อไป กล่าวคือ การบริหารการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการเชิงกลยุทธ์ โดยคำนึงถึง 1) ลักษณะการดำเนินงานขององค์การ 2) ลักษณะธุรกิจในอนาคต 3) สภาพแวดล้อม 4) การจัดสรรทรัพยากร 5) การปฏิบัติงานให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์นอกจากนั้นการบริหารการเงินอย่างประหยัดและคุ้มค่านั้นมีความสอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์ระดับธุรกิจที่

3. แนวทางการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬอาซีพ ปัจจัย ทุกด้านล้วนมีความสำคัญและมีความสัมพันธ์กันเสมอจะมากหรือน้อยก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านต่าง ๆ เสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านบุคลากรและงบประมาณเป็นหลักสำคัญที่สุด ส่วนปัจจัยอื่น ๆ ก็มีความสำคัญ รองลงมาแต่ละสถานการณ์ สอดคล้องกับแนวคิดของ ปีเตอร์ เอฟ ดร็อกเกอร์ (Peter F. Drucker, 1954) ได้เขียนไว้ในหนังสือ "The Practice of Management" ว่า ในทางจัดการการกีฬา เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติมากกว่าแนวคิด เป้าหมายของผู้บริหารกีฬาทุกคน คือ ความต้องการที่จะประสบความสำเร็จในการบริหารและจัดการทุกระดับ เริ่มตั้งแต่ การจัดทำนโยบาย การวางแผนยุทธศาสตร์ การนำนโยบายไปปฏิบัติ การจัดการกีฬาไม่ได้มีหน้าที่เพียงการจัดเพื่อให้ นักกีฬาได้ชัยชนะในการแข่งขันเท่านั้น ต้องอาศัยความร่วมมือกันตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงจนถึง ผู้ปฏิบัติงานระดับล่าง ตลอดจนอาสาสมัคร ต้องการมีการสื่อสารและประสานงานที่ดี ดังนั้น โครงสร้างมีความสำคัญอย่างยิ่ง การแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบควรมีความสอดคล้องและเหมาะสม การบริหารและการจัดการการกีฬาเป็นความรับผิดชอบทั่วไปของฝ่ายบริหารที่มีใช้เป็นการทำงาน เพียงแค่มอบหมายให้แก่ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเท่านั้น มีความสอดคล้องกับงานวิจัยของ ลิน-ฮวน ฮู, ชิน-ฟูเซง, และเจ-ซิงหวู (Lin-Huan Hu, Chin-Fu Cheng, & Jei-Zheng Wu, 2018) ได้ทำการวิจัยเรื่องการพัฒนากีฬาวอลเลย์บอลระดับมืออาซีพในอุตสาหกรรมกีฬาของไต้หวัน ผลการวิจัยพบว่า วอลเลย์บอลอาซีพในไต้หวัน ตั้งอยู่บนพื้นฐาน 6 มิติ จำนวน 30 เกณฑ์ ซึ่งพัฒนาเป็นตัวแบบ DEMATEL โดยการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ของไต้หวันที่มีความเป็นมืออาชีพของกีฬาวอลเลย์บอลสามารถแบ่งได้ดังนี้ คุณภาพของการบริหารทีม ความยิ่งใหญ่ของเกมการแข่งขัน และเป็นปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญ รวมถึงการพัฒนากีฬาวอลเลย์บอลในระดับพื้นฐาน การกระตุ้นอุตสาหกรรมกีฬาของไต้หวัน กลยุทธ์การตลาด และระบบจัดการแข่งขันของวอลเลย์บอลลีกอาซีพของไต้หวัน จากผลการศึกษาในครั้งนี้ ต้องพัฒนาและเพิ่มศักยภาพในด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศ มีค่าความสัมพันธ์ไปในทิศทางตรงกันข้ามกับมาตรฐานกีฬอาซีพซึ่งมีความสอดคล้องกับผลการศึกษาดังกล่าวด้วยวิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ จากการสัมภาษณ์เชิงลึกของผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความเกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาวอลเลย์บอลชายหาดระดับอาซีพ

ศึกษาจากข้อ  
อ้างอิง  
(บางราย อ้างอิง)  
ผู้วิจัย

การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (symposium) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 13

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

พบว่า ด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศในปัจจุบันมีอยู่อย่างจำกัด เช่น สนามวอลเลย์บอลชายหาดที่ใช้ในการฝึกซ้อมของนักกีฬาและผู้ฝึกสอนมีจำนวนน้อย ทำให้การพัฒนาทักษะของผู้เล่นไม่มีความต่อเนื่องที่จะนำไปต่อยอดในระดับอาชีพได้ จึงส่งผลให้นักกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดในปัจจุบันขาดแคลนผู้เล่นที่จะมาทดแทนรุ่นพี่ที่มีอายุการเล่นมานาน มีสมรรถภาพร่างกายที่ท้อถอย ทำให้ไม่มีความต่อเนื่องในการพัฒนานักกีฬาที่จะมาสร้างชื่อเสียงและผลงานให้กับประเทศชาติในอนาคต ซึ่งมีความสอดคล้องงานวิจัยของ แมคโกเวอน (McGovern, 1999) ได้ทำการศึกษาเรื่อง รูปแบบที่ดีที่สุดในการประเมินผลการให้บริการอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับนักกีฬาชั้นนำของศูนย์ฝึกกีฬานานาชาติแคนาดา พบว่า รูปแบบการจัดบริการอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ดีที่สุดและเป็นสิ่งที่นักกีฬาชั้นนำต้องการมากเป็นพิเศษ ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับผลงานที่ตามมา ในแนวทางการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพของประเทศไทยในอนาคตควรต้องมีองค์ประกอบสำคัญดังนี้คือ

การวางแผนกลยุทธ์ โดยกระบวนการในการกำหนดกลยุทธ์ ประกอบด้วยวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ วัตถุประสงค์ วัตถุประสงค์หรือยุทธศาสตร์ในแต่ละด้านของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องทำในอนาคตให้บรรลุผลสำเร็จเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการเตรียมความพร้อมจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ โดยการวางแผนมุ่งเน้นการมีส่วนร่วม การสร้างเครือข่ายและความเป็นหุ้นส่วน กระบวนการในการจัดบุคคลและทรัพยากรที่จะปฏิบัติงานตามเป้าประสงค์ร่วมกันของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ซึ่งครอบคลุมเรื่องการแบ่งงาน การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบให้ปฏิบัติ การกำหนดความสัมพันธ์ตามสายการบังคับบัญชา การจัดช่วงการบังคับบัญชา การรวมอำนาจและกระจายอำนาจ การเป็นทางการของระเบียบกฎเกณฑ์และการประสานงาน รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ในการเตรียมความพร้อมจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ

กระบวนการของบุคคลที่ได้รับการกระตุ้น ชี้นำ จูงใจ และรักษาให้คงอยู่ มีการปลูกฝังให้เกิดความกระตือรือร้น การใช้ภาวะผู้นำ และสั่งการโดยตรงไปสู่ความมุ่งมั่นพยายามของทรัพยากรมนุษย์เพื่อให้มุ่งไปสู่เป้าหมายของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ในการเตรียมความพร้อมจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ โดยผู้บริหารต้องมีภาวะผู้นำ เป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มีบารมี เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง กล้าตัดสินใจ มีการติดต่อสื่อสารหลายทาง เป็นผู้นำแบบมีส่วนร่วมของกลุ่มและทีม มีการบริหารแบบเครือข่ายเพื่อเสริมสร้างความเป็นหุ้นส่วนขององค์กรได้และมุ่งมั่นให้องค์การบรรลุเป้าหมาย

กระบวนการควบคุม ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลระบบ กระบวนการ และกิจกรรมที่ปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ของสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย ในการเตรียมความพร้อมจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะบรรลุผลสำเร็จตามแผนที่กำหนดไว้ ซึ่งกระบวนการประเมินผล ทำเป็นขั้นตอน คือการกำหนดวัตถุประสงค์และมาตรฐานขององค์กร การวัดผลการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นจริง การเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับมาตรฐานที่กำหนดไว้ และการเข้าไปจัดการแก้ไข รวมถึงมีการประเมินผลระหว่างปฏิบัติงานและสรุปรวม โดยบุคลากรและเครือข่ายมีส่วนร่วมในการประเมินผล

ดังนั้น การบริหารจัดการตามแนวทาง P-O-L-E ในฐานะที่เป็นการพัฒนาการจัดการให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล มีจุดเน้นที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ เน้นโครงสร้างหน้าที่เป็นแนวการศึกษาแบบเก่า เน้นระบบแนวการศึกษาจะมองการพัฒนาในลักษณะที่เป็นระบบใหญ่ และเน้นสภาพแวดล้อมแนวการศึกษาสภาพแวดล้อม หรือนิเวศวิทยา

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะระดับปฏิบัติการ

1. จากผลการวิจัยปัจจัยเกื้อหนุนด้านวัสดุอุปกรณ์และสารสนเทศมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับตัวบ่งชี้กีฬาวอลเลย์บอลชายหาดอาชีพ ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้มีความพร้อมโดยเฉพาะสนามกีฬาสำหรับจัดการแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ

อ.ไพฑูริย์ กุศล  
อ.ไพฑูริย์ กุศล  
(อ.วราภรณ์ กุศล)

2. จากผลการวิเคราะห์แบบสัมภาษณ์ของผู้เชี่ยวชาญ พบว่า ในปัจจุบันประเทศไทยมีความพร้อมในการจัดการแข่งขัน ทั้งภาครัฐและเอกชนพร้อมให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ ดังนั้นผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ควรริเริ่มการจัดแข่งขันกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดอาชีพโดยการนำร่องเพื่อขยายผลในอนาคต

3. จากผลการศึกษาระดับปริญญาโททุกด้านล้วนมีความสำคัญและมีความสัมพันธ์กันเสมอจะมากหรือน้อยก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านต่าง ๆ เสมอโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านบุคลากรและงบประมาณเป็นหลักสำคัญสุด ควรส่งเสริมเปิดกว้างให้ทุกฝ่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนและส่งเสริมกีฬาอาชีพได้อย่างกว้างขวาง ไม่ควรผูกขาดหรือตั้งกฎเกณฑ์ในการดำเนินการไว้ที่ส่วนใดส่วนหนึ่ง ซึ่งจะทำให้การดำเนินการขาดความคล่องตัวและให้ทันสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลง

#### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรทำการศึกษาภาวะความเสี่ยงในการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ
2. ควรทำการศึกษาแนวโน้มความเป็นไปได้ของการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพและบรรยากาศสูงใจในนักกีฬา คณะผู้บริหารและองค์กรกีฬา

#### กิตติกรรมประกาศ

การค้นคว้าอิสระฉบับนี้ ศึกษาปัจจัยเกื้อหนุนการบริหารจัดการกีฬาวอลเลย์บอลชายหาดเพื่อการเป็นกีฬาอาชีพ สำเร็จได้ด้วยความรู้และกำลังใจจาก อาจารย์ ดร. นภาพร สิงห์นวล ประธานที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ และคณาจารย์ทุกท่านที่มีส่วนช่วยสนับสนุนงานวิจัยนี้ ที่ได้คำปรึกษาชี้แนะแนวทาง และตรวจแก้ไข ข้อบกพร่องต่าง ๆ ของการวิจัยมาโดยตลอด ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้

#### เอกสารอ้างอิง

- กฤตภาค พูลเพิ่ม. การพัฒนาการจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลอาชีพไทยแลนด์ลีก. วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล, 2556.
- การกีฬาแห่งประเทศไทย. แผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ.2560-2564. กรุงเทพฯ: ฝ่ายนโยบายและแผนการกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, 2560.
- คณะกรรมการกฤษฎีกา, สำนักงาน. พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา, 2556.
- เบญจพล เบจพลากร. การศึกษาตัวบ่งชี้ในการพัฒนากีฬาเบดมินตันไปสู่การเป็นกีฬากาอาชีพ. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์, 2545.
- ศรีปริญญา ธูปกระจ่าง. ปัจจัยเกื้อหนุนที่มีอิทธิพลต่อการบริหารพัฒนาฟุตบอลเยาวชนเพื่อการอาชีพ. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา, 2560.
- Chelladurai, P. *Sport management*. Ontario: Sport Dynamics, 1985.
- Drucker, Peter F. *The Practice of Management*. New York, Harper & Row, Publishers, 1954.
- Faylor, H. *General and Industrial Management*. London: Sir Issac Pitman & Sons Ltd, 1949.
- Lin-Huan Hu, Chin-Fu Cheng and Jei-Zheng Wu. "Professional Volleyball in Taiwan's Sports Industry," *International Journal of Computational Intelligence Systems*. 11, 1 (2018): 1082-1090.
- Schermerhorn, J. R. *Management*. 7<sup>th</sup> ed. USA: John Wiley & Sons, 2002.

ใส่ภาคก่อน  
ใส่ในภาคที่  
หน้าภาค  
(หาเวลา ใส่ในภาคที่  
หน้าภาค)